

Grant Thornton

Haber Bülteni

Sayı : 9 Temmuz - Ağustos - Eylül 2013

Dergimiz 2 yaşında !

İlk sayısını Temmuz 2011'de yayınladığımız dergimiz 2. yaşını doldurdu. Aradan geçen iki yıllık sürede sizlere faydalı olacak konulara yer vermeye çalıştık. Bundan sonra da aynı amaçla yolumuza devam edeceğiz.

Büyük bir hızla yılın ilk yarısını tamamladık. Yaz aylarına girdiğimiz bugünler son derece hareketli devam ediyor. Yılın ilk çeyreğinde olduğu gibi, ikinci çeyreğinde de eğitim ve seminer programlarımız açısından hareketli bir dönem yaşadık.

Bu sayıda; Euro'nun geleceği raporumuz, birleşme ve satın alma araştırmamız, yeni risk yönetimi anlayışı konusundaki görüşlerimiz, sermaye şirketlerinin açacakları internet siteleri hakkında hazırlanan yönetmelik ve diğer haberlerle ilgili içerikler bulacaksınız.

Faydalı olmasını dileriz.

Aykut Halit
Grant Thornton Türkiye Başkanı



İçindekiler

- 1 Euro'nun geleceği araştırması
- 7 BRIC ülkeleri ekonominin yeni lokomotifi
- 9 Yeni risk yönetimi anlayışı ve risk yöneticilerinin yükselen yıldızı
- 14 Suistimal risk yönetimi eğitimi
- 15 Grant Thornton'dan EGIAD Liderlik Akademisi'ne katkı
- 16 Sermaye şirketlerinin açacakları internet sitelerine dair yönetmelik

Çocuklarda teknoloji bağımlılığı acil önlem alınması gereken konuların başında geliyor



Hızla gelişen teknoloji beraberinde yeni bir hastalık getiriyor; teknoloji bağımlılığı. Kişinin günlük rutinini bozan bu hastalığın en yoğun yaşandığı ülke ise Güney Kore. Gerçek bir teknoloji cenneti olan Güney Kore'deki teknoloji bağımlılığı, özellikle çocukları avucunun içine almış durumda. Araştırmaya göre, yaşları 5 ve 9 arasında değişen 160.000 Güney Koreli çocuk; tablet, akıllı telefonlar ve bilgisayar aracılığı ile internete girmeden yaşayamaz hale gelmiş durumda. Yahoo News'in araştırmasında verilen bilgiye göre, 11 yaşındaki Park Jung-in, uyanık olduğu anların hemen her dakikasını elinde akıllı telefonunu aktif bir şekilde kullanarak geçiriyor. Uykuda ise telefonu hemen yanı başında. Araştırma, Güney Koreli çocukların, okuma yazma öğrenmeden çok önce bu tip cihazların ustası olduklarını ifade ediyor. İnternette kopmadığı için bir sonraki dersine girmeyi unutan çocuk vakaları son derece sıradan. Güney Kore hükümeti, çocukları ve aileleri bilinçlendirmek için bir dizi önlem alma hazırlığı içinde. Bu arada hemen yan komşuları Çin, internet bağımlılığını 2008'den bu yana resmi bir hastalık olarak beyan etmiş durumda. Çin, internet bağımlılığını 'günde 6 saatten fazlasını online geçirmek' olarak tanımlıyor.

www.dailytech.com

İnternet bağımlılığı istatistikleri

- Özellikle 12-18 yaş arası, internet bağımlılığı riskinin en yüksek olduğu dönemler.
- Cinsiyetler arası farka bakıldığında internet bağımlılığı erkeklerde kızlara göre 2-3 kat fazla.
- İnternette geçirilen zaman tek başına bir kriter olmasa da, bağımlı kullanıcılar haftada 40-80 saat arası, bir oturumda ise 20 saatin üzerinde internette zaman harcayabiliyor.

www.hurriyet.com.tr

Rakamlarla facebook ve twitter

Facebook

- 1-Barack Obama'nın seçim zaferi fotoğrafı facebookta 4 milyondan fazla beğeni alarak, en beğenilen fotoğraf oldu.
- 2-Facebook kullanıcılarının %25'i, güvenlik ayarlarını kendine dert etmiyor.
- 3-Ortalama bir facebook kullanıcısının 130 arkadaşı var.
- 4-Facebook kullanıcılarının %21'i Asyalı; bu oran Asya nüfusunun sadece %4'ü.
- 5-488 milyon facebook kullanıcısı facebooku mobil cihazlar üzerinden kullanıyor.
- 6-Facebook, 2012 yılı içinde Rus, Güney Koreli, Japon, Brezilyalı ve Hindistanlı kullanıcı oranında %41 artış kaydetti.
- 7-Facebooka hergün 250 milyon fotoğraf yükleniyor.
- 8-2012 yılı boyunca facebookta 17 milyar yer bildirim yapıldı.



Twitter

- 1-2012 boyunca, günlük atılan ortalama tweet sayısı 175 milyon oldu.
- 2-Twitterin doğuşundan 2012 sonuna kadar 163 milyar tweet atıldı.
- 3-2012 sonu itibari ile twitteri en çok kullanan üç ülke 107 milyon kullanıcı ile Amerika, 33 milyon kullanıcı ile Brezilya ve 30 milyon kullanıcı ile Japonya oldu.
- 4-Ortalama bir kullanıcı ortalama 51 kişiyi takip ediyor.
- 5-Twitter, 2014'e kadar 540 milyon dolarlık reklam gelirin'e ulaşmayı hedefliyor.
- 6-Lady Gaga, 31 milyon takipçi ile twitterin en çok takip edilen hesabına sahip.

www.huffingtonpost.com

İnternet bağımlılığının belirtileri

- Kişinin gün içerisinde, internette değilken bile, internet hakkında düşünmesi
- Sürekli internet kullanma ve bu durumu kontrol edememe
- İnternete kullanmayı kesmeyi düşündüğünde kişinin kendini aşırı derecede huzursuz hissetmesi
- İnternetin problemlerden bir kaçış olarak görülmesi
- İnternet yüzünden kişinin ilişkilerinde, işinde, eğitiminde aksaklıklar yaşamaması
- İnternete girmediği zamanlarda kişinin sosyal yaşamdan geri çekilmesi ve içine kapanması
- İnterneti ilk kullanmaya başladığı dönemle şimdiki dönem karşılaştırıldığında kullanım süresinin artmış olması ya da azalmaması

www.htanoropsikiyatri.com



Türkiye'de, internet kullanıcı sayısı son 10 yılda 2 milyondan 35 milyona yükselerek, yüzde 1.750 arttı

Kuzey Amerika ülkelerinde nüfusun yüzde 78,3'ü internet kullanıcısı. Yaklaşık 310 milyon nüfuslu ABD'de internet kullanıcı sayısı 245 milyondan fazla. 34 milyon nüfusu ile Kanada'da ise yaklaşık 27 milyon kullanıcı var.

En çok internet kullanıcısı Asya kıtasında. Yaklaşık 3 milyar 900 milyon nüfuslu bu kıtada 922 milyon internet kullanıcısı var. Bu kıtada özellikle geniş bant internet erişiminde büyük çalışmalar yapan Güney Kore, 48 milyonluk nüfusunun 39 milyonunu internete bağladı ve doyumluk oranı yüzde 81'e yaklaştı.

Ancak en büyük artışı Afrika yaptı. Yaklaşık 1 milyar nüfuslu kıtada 2000 yılında sadece 4,5 milyon internet kullanıcısı varken 10 yılda bu rakam yüzde 2.527 artışla 118 milyonu aştı. Bu kıtada Kongo Demokratik Cumhuriyeti, 10 yıl önce sadece 500 kişi olan kullanıcı sayısını yüzde 100 bin artırarak 503.000 kişiye çıkardı.

Avrupa kıtasında ise 85 milyonluk nüfusunun 65 milyonunu internete bağlayan Almanya en çok internet kullanıcısına sahipken, Norveç, 4,691 milyonluk nüfusunun 4,431'ini internete bağlayarak doyumluk oranını yüzde 94,4'e yükseltti.

Türkiye'de ise internet kullanıcı sayısı 2000'li yılların başında Uluslararası Telekom Birliği'ne (ITU) göre yaklaşık 2 milyon iken son 10 yılda yüzde 1.750 arttı. Türkiye, yaklaşık 78 milyonluk nüfusunun 35 milyonunu internete bağlayarak, nüfusa göre doyumluk oranı yüzde 44'ü geçti.

www.turkeyforum.com

Çocuk işçi istatistikleri ürkütücü

12 Haziran, Dünya Çocuk İşçiliği ile Mücadele Günü'nde açıklanan çocuk işçi istatistikleri düşündürücü.

International Labor Organisation - Dünya Çalışma Örgütü tarafından açıklanan rapora göre, dünya genelinde 10,5 milyon çocuk ağır ev işlerinde, ücretli veya ücretsiz olarak çalıştırılıyor. Rapor, çalışma ortamlarının birçoğunda sağlığa zararlı unsurlar ve kölelik benzeri koşulların etkili olduğunu belirtiyor. Rapora göre, 10,5 milyonun 6,5 milyonu 5-14 yaş arasında, %71'i ise kız çocuklarından oluşuyor. Çocukların en çok tercih edildikleri iş alanları ise, temizlik, ütü, yemek pişirme, bahçe bakımı, bakıma muhtaç yaşlıların veya diğer çocukların bakımı.

www.ilo.org

Otistiklere istihdam

Alman SAP şirketi, 2020 itibariyle dünya çapında 65 bin çalışanından %1'inin otistiklerden oluşacağını açıkladı. Otizm, sosyal iletişim ve bazı davranışlarda sorunlara yol açan bir tür gelişim hastalığı. Fakat bazı otistik insanlar normalin üstünde zekaya sahip olabiliyor, ayrıntıları kolay görebiliyor. Şirketin "Yenilikler aşırı uçlardan gelir" inancını taşıdığını belirten SAP Başkanı Luisa Delgado "Ancak farklı düşünen ve yenilik getirebilen insanları çalıştırmak yoluyla 21. yüzyılın gereklilerini yerine getirebiliriz." dedi. Şirketin Hindistan'ın Bangalore kentindeki ofisinde program deneme görevlisi olarak çalışan altı otistik elemanı bulunuyor. SAP bu işçilerin çabaları sonucu üretkenliğin arttığını ve başka ülkelerde de otistikleri işe alma planlarının olduğunu açıkladı. Şirket, istihdam konusunda, otistiklerin enformasyon teknolojisi alanında iş bulmasına yardım eden Danimarkalı kuruluş Specialisterne ile ortak çalışacak. Asperger Sendromu da dahil olmak üzere otizm ile bağlantılı hastalıkların dünya nüfusunun %1'ini etkilediği tahmin ediliyor.

www.bbc.co.uk

İpad sağlığı bozuyor mu ?

Uzun süreli kullanımlara dikkat etmek gerekiyor. Tabletler günlük rutininizin önemli bir kısmını işgal etmiş durumda. Bu ürünlerin kullanışlı, hafif ve taşınabilir olması birçok kullanıcı için tercih sebeplerinin başında geliyor. Hatta eğitimde bile kitapların yerini tabletler almaya başladı. Ancak tablet kullanıcılarının dikkatli olması gerekli. Bazı duruşlar ve uzun kullanım süreleri boyun, baş ve omuz ağrılarına sebep olabiliyor. Bunun için kullanım sürelerini kısa tutarken oturma, bel ve boyun duruşlarına da dikkat etmek gerekiyor.

www.rechnotoday.com.tr



Euro'nun geleceği araştırması

Grant Thornton'un son araştırması'na göre, Euro kalesinin iki bekçisi Almanya ve Fransa'nın arasında görüş ayrılıkları artıyor. Türk katılımcıların %67'si Euro para birimine geçmeyi tercih etmiyor.

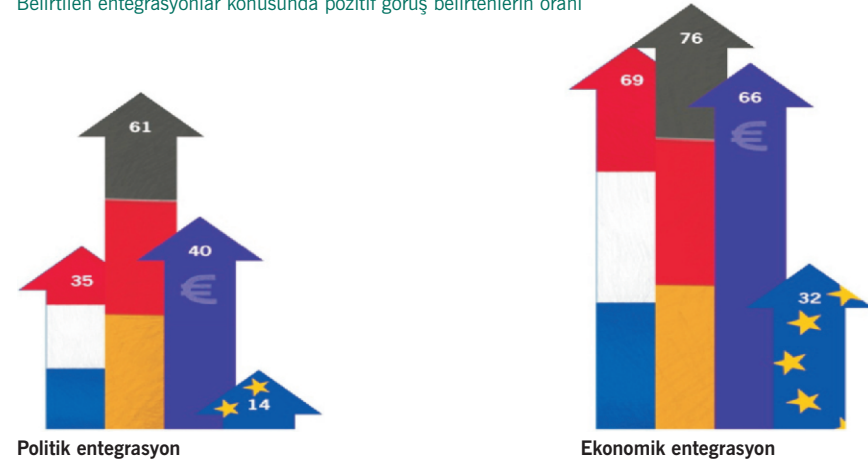
Kalenin iki bekçisi arasında görüş ayrılıkları önceki yıla göre artıyor

Ortak para birimi kullanımının geleceğine duyulan güveni ve bakış açısını tespit etmeye yönelik olarak gerçekleştirilen araştırmaya göre, Euro birliğinin iki bekçisi arasındaki fikir ayrılıkları artıyor. Bu durum, Euro birliğinin yönü ve amacı konusundaki vizyon eksikliğini ön plana çıkarırken, iki bekçiden Fransa'nın kendi misyonuna yönelik olarak, bir önceki yıla göre güven kaybı yaşadığını gösteriyor.

Grant Thornton'un araştırmasının sonuçları, Alman katılımcıların Fransız katılımcılara göre çok daha fazlasının, daha ileri bir entegrasyona pozitif baktıklarını ortaya koyuyor. Alman katılımcıların %61'i daha derin bir politik entegrasyonu, %76'sı ise daha derin bir ekonomik entegrasyonu desteklediklerini belirtiyorlar. Bu oranlar Fransa'da sırasıyla %35 ve %69.

Almanya ve Fransa arasında görüş ayrılıkları - 1

Belirtilen entegrasyonlar konusunda pozitif görüş belirtenlerin oranı



FRANSA ALMANYA EURO BÖLGESİ DİĞER AB

KAYNAK : Grant Thornton Uluslararası Raporlar 2013

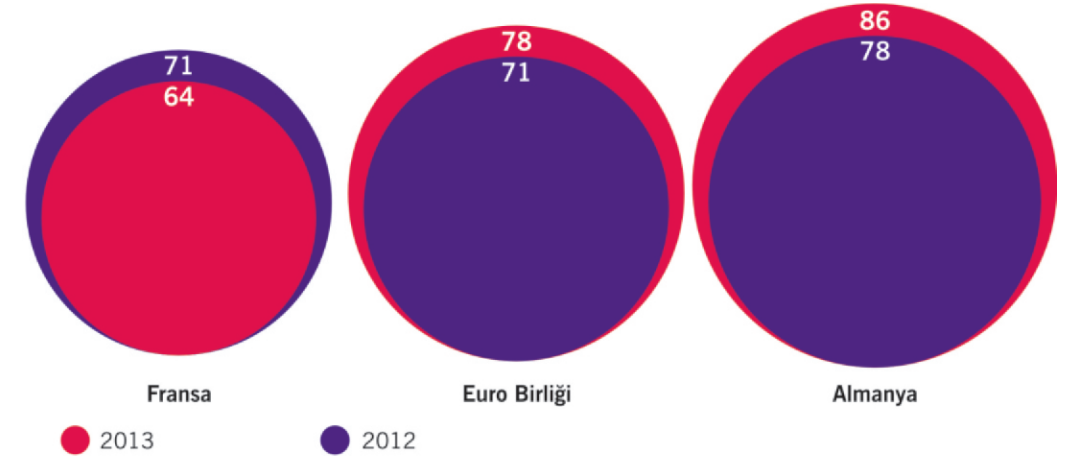
Sayfa 1

Fransa'da politik entegrasyonun artmasına sıcak bakanlar Almanya'daki oranın neredeyse yarısı, daha büyük ekonomik entegrasyon fikrine sıcak bakan Fransızların oranı, aynı fikirdeki Alman katılımcılardan 7 puan geride.

Grant Thornton'un araştırması, katılımcılara ülkelerinin Euro'ya geçişlerini nasıl karşıladıklarını da sordu. Alman katılımcılar bu soruya geçen sene %78 oranı ile pozitif cevap verirken, bu sene %64'lük bir kesim pozitif görüş beyan etti. Ayrıca, her 5 Fransız katılımcıdan 1'i (%20) Euro'ya geçişin toplam etkisinin negatif olduğunu ifade ediyor. Euro birliğine katılım konusunda en yüksek negatif görüşe sahip olan ülke %20 ile Fransa. Almanya'da bu oran sadece %7.

Almanya ve Fransa arasında görüş ayrılıkları - 2

Euro'ya giriş konusunda pozitif görüş belirtenlerin oranı



KAYNAK : Grant Thornton Uluslararası Raporlar 2013

Grant Thornton Türkiye Başkanı Aykut Halit; Fransa ve Almanya'nın, Avrupa entegrasyonu sürecinin başından bu yana en ön cephede olduklarının altını çizerek, gerek tek pazar yaratma çabası, gerekse tek para birimi oluşturmak olsun; bu iki ülkenin, sürecin her adımının mimarı olduklarını ifade etti. Diğer taraftan, bu birlikteliğe ve ortak hareket kabiliyetine rağmen, son dönemde iki ülkenin iş liderleri arasındaki fikir ayrılıklarının ilerleyen yıllarda daha fazla artabileceğini, bunun da Euro birliği açısından olumsuz sinyaller verebileceğini belirtti.

Asıl konunun, birliğin vizyonunun netliği olduğunu ifade eden Aykut Halit, Avrupa Birliği'nin kuruluşundan bu yana en büyük sınavdan geçtiğini, krizin şu anki görüntüsünün, çözümden uzak olduğunu gösterdiğini belirtti. Süregelen belirsizliği bitirmek ve iş dünyasını yatırımlara yönelmek konusunda cesaretlendirmek için güçlü ve tek vücut bir liderliğin gerekliliğinin altını çizdi.

Euro kullanmayan AB üyesi ülkeler, daha gelişmiş bir entegrasyon fikrine Euro kullananlara göre daha soğuk bakıyorlar

Diğer taraftan, Euro kullanmayan AB üyesi ülkeler, daha ileri bir Avrupa entegrasyonu fikrine daha soğuk bakıyorlar. Euro kullanmayan AB üyesi ülkelerin sadece %14'ü daha ileri bir politik entegrasyona, %32'i daha ileri bir ekonomik entegrasyona destek verir durumda. Bu oranlar İngiltere'de daha da düşük; sırası ile %6 ve %20. Euro kullanan ülkelerdeki %9'luk orana karşın, Euro kullanmayan AB üyesi ülkelerde, daha ileri bir entegrasyon fikrine sıcak bakmayanların oranı %29. AB dışındaki ülkelerde de AB'nin geleceğine duyulan inanç, geçen yılki %62'lik orandan, %51'e gerilemiş durumda.

Birini seçecek olsaydınız, aşağıdaki alanların hangisi ile ilgili olarak AB üyesi ülkeler arasında daha ileri bir entegrasyon olmasını tercih ederiniz ?

	Politik	Ekonomik	Endüstriyel	Diğer	Daha fazla entegrasyon olması gerektiğini düşünmüyorum	Yorum yok
Euro birliğindeki AB ülkeleri	40%	66%	39%	11%	9%	26%
Diğer AB üyesi ülkeler	14%	32%	11%	2%	29%	5%

Sayfa 2

Euro birliğindeki ülkelerin sayısı artmalı diyenler, Euro kullanan ülkelerde, kullanmayanlara göre daha fazla

Yaşanan tüm krize rağmen, Euro kullanan ülke katılımcılarının %38'i, Euro birliği yeni ülkelerle birlikte genişlemeli derken, Euro

kullanmayan birlik üyesi ülkelerde bu oran %24. AB üyesi olmayan ülkeler ise tek para birimine en soğuk bakan grup. Bu grup içinde tek para birimi yeni ülkelerle genişlemeli diyenler %19 iken Türkiye'de bu oran %9.

AB bölgesinde devam eden kriz düşünüldüğünde, tek para birimi (Euro) devam etmeli mi ?

	Evet, genişlemeli	Evet fakat bazı ülkeler çıkarılmalı	Evet fakat yakın gelecekte yeni ülke alınmamalı	Hayır, dağılmalı	Yorum yok
Euro kullanan AB üyeleri	38%	17%	39%	2%	4%
Euro kullanmayan AB ülkeleri	24%	25%	33%	10%	8%
AB üyesi olmayan ülkeler	19%	21%	31%	12%	18%
Türkiye	9%	39%	23%	26%	3%

Herşeye rağmen Euro'ya devam. İtalya'da Euro'dan çıkmak isteyenlerin oranı diğer Euro kullanan ülkelere göre fazla

Sadece Euro kullanan ülkelerin katılımcılarına sorulan "Euro'dan çıkmak ister misiniz ?" sorusuna gelen hayır cevaplarının hemen hepsinin yüzdesi 90'ın üzerinde. Krize rağmen, Euro kullanan ülkeler Euro'dan çıkmak istemiyor. Sadece İtalya, çift haneli (%10) bir oranla çıkmak isteyen grubun oranının en fazla olduğu ülke olarak başı çekiyor.

Ülkenizin Euro birliğinden çıkmasını ister misiniz ?

	Evet	Hayır	Yorum yok
Belçika	6%	90%	4%
Estonya	5%	90%	5%
Finlandiya	6%	94%	
Fransa	7%	91%	2%
Almanya	3%	95%	2%
Yunanistan	3%	91%	6%
İrlanda	4%	96%	
İtalya	10%	88%	2%
Hollanda	5%	95%	
İspanya	4%	94%	2%

Euro'ya geçişi en pozitif değerlendirenler İrlanda, Almanya, Finlandiya ve İspanya

Grant Thornton'un rapor sonuçlarına göre Euro'ya geçişin etkilerini pozitif olarak

değerlendiren ülkelerin başında %88 ile İrlanda ve %86 ile Almanya var. En negatif değerlendiren ülke ise %20 ile Fransa (negatif %17 ve çok negatif %3)

Boşluğu doldurur musunuz? "Ülkemin Euro'ya geçmiş olmasını toplamda olarak değerlendiriyorum"

	Çok pozitif	Pozitif	Fark olmadı	Negatif	Çok negatif	Yorum yok	Pozitiflerin toplamı
Belçika	9%	65%	16%	7%		3%	74%
Estonya	14%	62%	18%	5%		1%	76%
Finlandiya	23%	62%	12%	3%			85%
Fransa	8%	56%	16%	17%	3%		64%
Almanya	21%	65%	6%	7%		2%	86%
Yunanistan	14%	59%	7%	13%	1%	6%	73%
İrlanda	34%	54%	5%	5%	2%		88%
İtalya	13%	54%	14%	14%	3%	2%	67%
Hollanda	4%	60%	16%	18%	1%	1%	64%
İspanya	17%	66%	5%	11%	1%	2%	82%
Tüm Euro birliği	19%	59%	11%	9%	2%	1%	78%

Türk katılımcıların %67'si Euro'ya geçişi istemiyor. İngiltere ve İsveç Euro kullanmamaktan memnun

Grant Thornton'un araştırma sonuçlarına göre, Türk katılımcıların %67'si Euro'ya geçişi tercih etmiyor. Sadece %26'sı bu konuda pozitif. Diğer taraftan İngiltere ve İsveç'te Euro'ya geçmeyi istediklerini belirtenler sırası ile %11 ve %20. Euro'ya geçişi en çok isteyenler Baltık ülkeleri. %64 ile Letonya ve %61 ile Litvanya, geçişi isteyenlerin oranlarının en yüksek olduğu iki ülke.



	Ülkenizin Euro'ya geçmesini ister misiniz ?		
	Evet	Hayır	Yorum yok
AB üyesi olup Euro kullanmayanlar			
Danimarka	59%	37%	4%
Letonya	64%	31%	5%
Litvanya	61%	35%	4%
Polonya	56%	39%	5%
İsveç	20%	69%	10%
İngiltere	11%	85%	4%
Henüz AB üyesi olmayanlar			
Ermenistan	31%	42%	27%
Gürcistan	35%	57%	8%
Norveç	16%	78%	6%
Rusya	14%	77%	10%
İsviçre	6%	91%	3%
Türkiye	26%	67%	7%

Türk katılımcılar, Euro'ya geçişe çok sıcak bakmasalar da AB ile daha gelişmiş bir entegrasyonun şirketlerine pozitif etki edeceğini düşünüyor

AB ile geliştirilecek ileri bir entegrasyonun şirketlerine avantaj sağlayacağını düşünen

Türk işadamlarının oranı %63 (%39 büyük avantaj, %24 az avantaj). Dezavantaj olacağı görüşündekilerin oranı ise %7. Toplamda avantaj olacağı görüşündekilerde Türkiye'ye en yakın oranlar %79 ile Gürcistan ve % 51 ile Ermenistan.

	Ülkeniz ile AB arasında kurulacak daha ileri bir entegrasyonun şirketinizi nasıl etkileyeceğini düşünüyorsunuz ?						
	Büyük avantaj	Az avantaj	Değişim olmaz	Az dezavantaj	Büyük dezavantaj	Yorum yok	Avantajların tümü
Türkiye	39%	24%	27%	6%	1%	3%	63%
Norveç	11%	26%	51%	9%	1%	2%	37%
Rusya	12%	25%	37%	10%	2%	16%	37%
İsviçre	6%	22%	48%	16%	3%	5%	28%
Ermenistan	22%	29%	38%	4%		7%	51%
Gürcistan	48%	31%	19%	1%		1%	79%

Türk şirketleri AB ile daha ileri bir entegrasyonu ihracat için istiyor

Türk katılımcıların %56'sı, AB ile daha ileri bir entegrasyonun ihracat imkanlarının artması yönünde bir olanak olarak görürken, %13'ü önleyici bazı yasal

kısıtlamaların kalkması yönünde bir avantaj yaşanacağını ifade ediyor. Bu konuda Ermenistan ve Gürcistan, Türkiye ile paralel şekilde, daha çok ihracat odaklı olarak entegrasyon fikrine sıcak bakıyorlar.

AB ile ülkeniz arasında daha ileri bir entegrasyon söz konusu olduğunda, aşağıdakilerden hangi alanda daha büyük avantaj yakalanacağını düşünüyorsunuz ?

	İhracat fırsatı artar	Yasal kısıtlamalarda azalma olur	Kur farkından kaynaklanan riskler azalır	Diğer ülkelerdeki vasıflı işgücüne erişim kolaylaşır	Diğer	Yorum yok
Türkiye	56%	13%	9%	5%	8%	8%
Norveç	11%	13%	31%	32%		13%
Rusya	21%	38%	26%	7%	6%	3%
Ermenistan	46%	12%	23%	4%	10%	6%
Gürcistan	32%	10%	14%	15%	17%	13%

Araştırmaya dahil olan ülkeler listesi

AB üyesi - Euro kullanan (katılımcı 1.250 kişi) : Belçika, Estonya, Finlandiya, Fransa, Almanya, Yunanistan, İrlanda, İtalya, Hollanda, İspanya

AB üyesi - Euro kullanmayan (katılımcı 1.150 kişi) : Danimarka, Letonya, Litvanya, Polonya, İsveç, İngiltere

AB üyesi değil (katılımcı 700 kişi) : Türkiye, Norveç, İsviçre, Rusya, Gürcistan, Ermenistan

Katılımcı profili

Toplamda 3.100 yönetim kurulu başkanı, üyesi, C seviye yönetici, kıdemli ortak ve diğer kıdemli üst yönetim temsilcileri ile yapıldı.

Grant Thornton Türkiye

BRIC ülkeleri ekonominin yeni lokomotifleri

Grant Thornton'un 44 ülkede, 3.500 yönetici ile gerçekleştirdiği araştırmaya göre; BRIC ülkeleri ekonominin yeni lokomotifleri olmaya aday. Sınır ötesi birleşme ve satın alma (B&S) planları, Amerika ve Avrupa'da önceki yılın sonuçları ile aynıyken BRIC ülkelerinde artış söz konusu.

Sınır ötesi B&S planlarında; globalde 6, BRIC ülkelerinde 7 puanlık artış

Global ölçekte, 2012 yılında sınır ötesinde B&S yolu ile büyüme planlayan şirket oranı %33 iken, 2013'te bu oran %39'a çıkmış durumda, 6 puanlık bir artış söz konusu. Avrupa ve Amerika'dan son iki yılda gelen cevaplarda büyük bir değişim görünmezken,

BRIC ülkelerinin sınır ötesi B&S planlarında 7 puanlık bir artış görülüyor. Bu da önümüzdeki dönemde gerçekleşecek B&S işlemlerinin BRIC ülkeleri kaynaklı olabileceğini gösteriyor. Sınır ötesi B&S işlemleri konusunda en istekli ülke %85 ile Singapur iken; Japonya %18 ile sınır ötesi işlemler konusunda en çekimser ülke.

Önümüzdeki üç yıl içinde B&S planlayan şirketlerin yüzdesi

	2013		2012	
	Sınır içi	Sınır ötesi	Sınır içi	Sınır ötesi
Kuzey Amerika	%88	%38	%91	%37
BRIC	%87	%40	%90	%33
Avrupa	%71	%44	%75	%44
Diğer (Türkiye dahil)	%82	%38	%81	%35
Global	%84	%39	%85	%33

'Yeni pazarlara erişim' ve 'büyüme' B&S planları arasındaki temel faktör

Şirketlerin B&S planları arasındaki temel faktör %65 ile yeni pazarlara erişim. Bunu, %58 ile büyüme ihtiyacı, %42 ile yeni marka, teknoloji ve sistemlere erişim ve %36 ile düşük maliyetli operasyonlara erişim izliyor. Grant Thornton'un

'Gelişmekte olan piyasalar fırsat endeksi' araştırmasına atıfta bulunan Grant Thornton Türkiye Başkan Yardımcısı Nazım Hikmet "Türkiye'nin hedef pazarları arasında, %71 ile Orta Doğu, %59 ile Avrupa ve %49 ile Rusya olduğunu belirterek daha çok bu ülkelere yönelik B&S planları yapıldığını" ifade etti.



Brezilya



Rusya



Hindistan



Çin

B&S planlarının ardındaki temel faktör nedir ?

	1. Büyüme	2. Yeni markalar kazanmak / yeni teknoloji ve sistemlere erişim	3. Yeni pazarlara erişim	4. Düşük maliyetli operasyonlara erişim	5. Yorum yok
BRIC	%49	%56	%58	%38	%3
Avrupa Birliği	%59	%32	%61	%37	%5
G7	%63	%37	%69	%34	%3
Latin Amerika	%40	%52	%63	%48	%1
Global	%58	%42	%65	%36	%3

Yatırım finansmanı konusunda temel kaynak; geçmiş dönem karları

Araştırmaya Türkiye'den katılan yöneticilere göre, yeni yatırımlar için başlıca kaynak %64 ile geçmiş dönem karları. Bunu, %44 ile banka kredisi, %34 ile özel sermaye fon girişi ve %9 ile halka arz takip ediyor. Cevapların global ortalamasına bakıldığında, cevapların, Türkiye'den verilen cevaplarla paralellik gösterdiği görülüyor.

Araştırmaya dahil olan ülkeler listesi (Alfabetik olarak):

Almanya, Amerika, Arjantin, Avustralya, BAE, Belçika, Botsvana, Brezilya, Çin, Danimarka, Ermenistan, Estonya, Filipinler, Finlandiya, Fransa, Güney Afrika, Gürcistan, Hindistan, Hollanda, Hong Kong, İngiltere, İrlanda, İspanya, İsveç, İsviçre, İtalya, Japonya, Kanada, Letonya, Litvanya, Malezya, Meksika, Norveç, Peru, Polonya, Rusya, Singapur, Şili, Tayland, Tayvan, Türkiye, Vietnam, Yeni Zelanda, Yunanistan

Ülke grupları

BRIC	Brezilya, Rusya, Hindistan, Çin
Avrupa Birliği	Belçika, Danimarka, Finlandiya, Fransa, Almanya, Yunanistan, İrlanda, İtalya, Hollanda, Polonya, İspanya, İsveç, İngiltere, Estonya, Letonya, Litvanya
G7	Kanada, Fransa, Almanya, İtalya,
Latin Amerika	Japonya, İngiltere, Amerika Arjantin, Brezilya, Şili, Meksika
Kuzey Amerika	Kanada, Amerika

Katılımcı profili

Aralarında Türkiye'nin de bulunduğu 44 ülkede 3.500 şirket yöneticisi ile gerçekleştirildi. Hemen her sektörden ve farklı ölçeklerden firmalar araştırmada yer aldı.

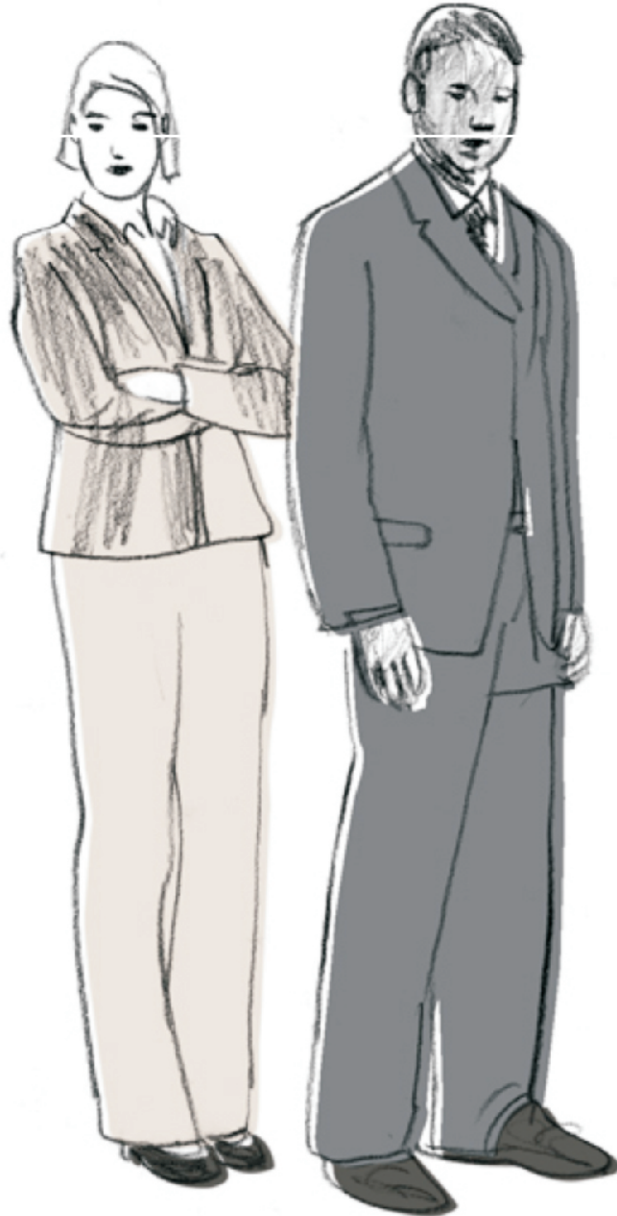
Grant Thornton Türkiye

Yeni risk yönetimi anlayışı ve risk yöneticilerinin yükselen yıldızı

Yeni Türk Ticaret Kanunu ile risk yönetiminin artan önemi

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun (YTTK) gerekçesinde, Kanun'un temel dayanağı olarak 1992 yılında hazırlanan Cadbury Raporu ile Sarbanes Oxley (SoX) yasası belirtilmektedir. Bu iki kaynak **risk esaslı** bir denetim sistemini esas almaktadır. Buradaki önemli nokta, firmaların ekonominin bütününde ekonomiyi etkileyecek uygulamalardan kaçınmasıdır. Bu açıdan bakıldığında, söz konusu raporlar, firmalardaki risk yönetimine aynı zamanda sosyal bir sorumluluk da yüklemektedir. Yukarıda belirtilen düzenlemeler kurumsal yönetim ilkelerinin pratiğe geçirilmesinde temel zorlayıcı kaynaklar olmuştur. Kurumsal yönetim ön plana çıktığında, CRO'lar (Chief risk officer – Risk yönetiminden en üst düzeyde sorumlu yönetici) firmaların yönetim yapılanmasında önemli hale gelmektedir.

Türkiye'de CRO'ların önem kazanması, YTTK kapsamında çıkarılmış olan yönetmelik, tebliğ ve düzenlemelerle belirleyici olacaktır. Örneğin, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin - Seri: IV, No:56 sayılı Tebliği ile 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren **Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik** önemlidir. YTTK ile birlikte, tüm firmaların faaliyet raporlarında risk yönetimi ile ilgili ayrı bir bölüm açması ve burada ilgili firmanın risk politikaları ile risklere karşı almış olduğu tedbirleri detaylı olarak açıklaması gerekmektedir.



“Profesyonel iş yaşamı, Grant Thornton Türkiye için uluslararası tüm standartları ifade etmektedir. Bu nedenle Grant Thornton Türkiye'nin uluslararası standartlara uyum konusunda verdiği tüm hizmetler küresel iş yaşamında yer almanızı sağlamak ve gücünüzü artırmak içindir.”

CRO neden gerekli?

Firmaların ölçeklerinin büyümesine bağlı olarak ortaya çıkan riskler çeşitlendiği için, bu risklerin yönetilmesi koordinasyonu gerekli kılmaktadır. Bu koordinasyonun sorumluluğunu üstlenecek bir birimin oluşturulması ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Burada sözü edilen riskler sadece finansal riskler değildir. Ancak, bir firmanın operasyonel riskleri her zaman bir finansal risk veya nakit akışında olumsuz etkiler ortaya çıkarabilecek bir unsur olarak değerlendirilmelidir. Bundan dolayı, bir firmanın riski, hangi risk türü olursa olsun, gerçekleştiğinde, içerisinde bir finansal riski barındırabilir.

Türkiye'de firmalarımızın ölçeklerinde hızlı bir büyüme trendi yaşanmaktadır. Bununla birlikte, uluslararası piyasalarla ilişki ve iletişimde de artış olmuştur. Yurtdışındaki paydaşların bu konudaki istekleri ve koymuş olduğu kurallar firmalarımızı risk yönetimi sistem altyapısını oluşturmaya zorlamaktadır. Bununla birlikte, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın (UFRS) uygulanmaya başlanması ile birlikte, risklerin standartlara uygun olarak raporlanması ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Gelişen UFRS uygulamaları, söz konusu risklere karşı alınması gereken önlemler için planlama ve strateji geliştirmeyi yapabilecek insan gücüne yönelik bir talep yaratmıştır. Bu insan gücü, yönetim kurulunun firmalar için ortaya koydukları temel stratejilere uygun olarak kurumsal risk yönetimi stratejilerini oluşturacak üst düzey bir yönetim birimini oluşturmakla görevlendirilmiştir.



CRO'nun fonksiyonu nedir?

Risk yönetiminin firma genelinde koordinasyon sorumluluğunu üstlenen CRO'ların görev tanımlarının uluslararası standartlar çerçevesinde oluşturulması gerekmektedir. Firmaların kurumsal risk yönetimi alt yapısını oluştururken dikkate alınması gereken husus, riskin aslında herkesin sorumluluğunda olması bilincidir. Ancak, CRO, bu risklerin sistematik bir şekilde yönetilmesinden ve yönetime konsolide edilerek ve önceliklendirilerek sunulmasından sorumlu olmaktadır. Son yaşanan küresel krizin anatomisi incelendiğinde, diğer krizlerden farklı olarak bu krizin gelişmiş ülke kaynaklı bir kriz olduğu açıktır. Gelişmiş ülke olmanın anlamı, söz konusu ülkelerin kurumsal yönetim ilkeleri ve risk yönetimi alanında standartlarının bulunmasıdır. Ancak, gelişmiş ülkelerde iflas eden kurumsal şirketlerin nasıl olur da risklerini yönetemez hale geldikleri tartışmaya yol açan en önemli konu olmuştur. Burada bir kısım otoriteler risk yönetimini suçlarken, bir kısım otoriteler de risk yönetiminin kavramsal çerçevesinin ve standartlarının belirli olmasına rağmen, bunu yeterince yerine getirebilecek teknik bilgisi ve yetkinliği olan risk yöneticilerinin (CRO) bulunmamasından dolayı risklerin erken teşhis edilemediğini ileri sürmektedir. Dolayısıyla, risk yönetimi sistemi kurulmuş olsa bile, söz konusu sistemi işlevsel hale getirecek ve koordinasyonu sağlayacak CRO'ların eksikliği halinde sorunlar ortaya çıkmaktadır.

Türkiye'deki CRO uygulamaları

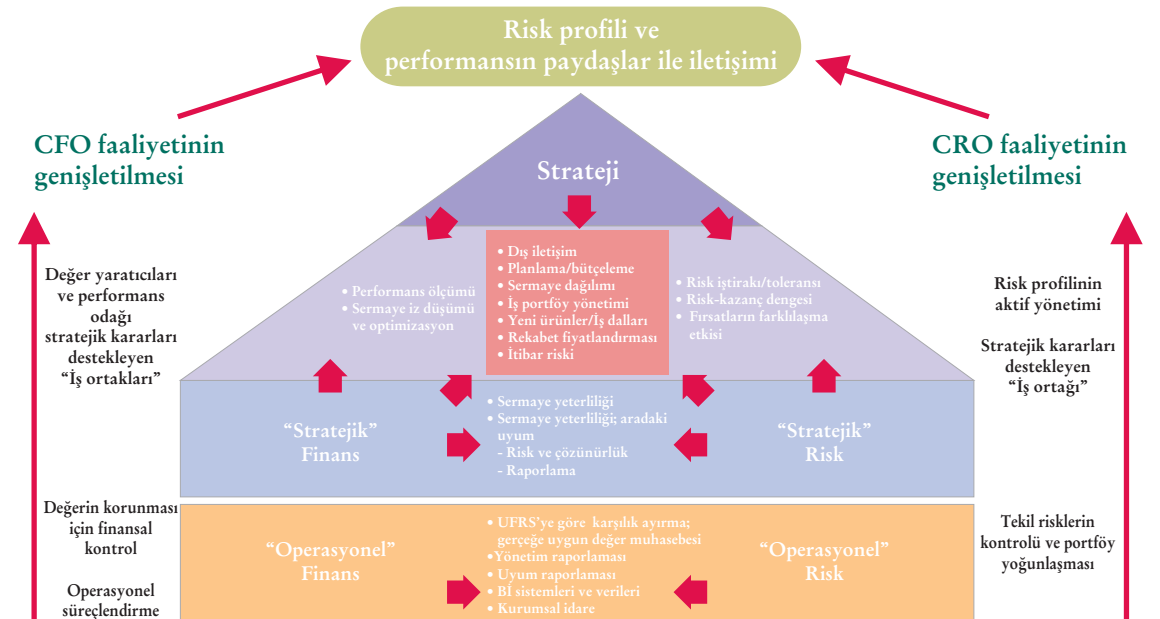
Türkiye'de CRO görevini uluslararası standartlara göre yapabilecek yetişmiş insan gücü konusunda sıkıntı vardır. Bu konudaki sıkıntı, yüksek öğrenim sistemindeki fakülte yapılanmasındaki önemli eksikliklerden kaynaklanmaktadır. Özellikle işletme bölümlerimizde bu konuya ilişkin verilmesi gereken kantitatif dersler ile risklerin raporlanmasına yönelik dersler programlarda yer almamaktadır. Bu açıdan, bu konudaki eksikliğin özellikle yüksek öğrenimini yurtdışında yapmış olanlarla giderilebileceği söz konusu olabilir. Ancak, Türkiye'deki Avrupa Birliği kriterlerine göre küçük ve orta boy işletmelere (KOBİ) CRO'nun başında bulunduğu risk yönetim sistemini kurmak maliyet olarak kabul edilmektedir. Bundan dolayı YTTK'daki denetim kurulunun yapısı ve işlevi önem kazanacaktır. Uluslararası standartlara yönelik uygulamaları olan firmalar ise, bu konuda hazırlıklarını yapmakta ve altyapılarını oluşturmaya çalışmaktadırlar. Yabancı ortaklığı olan firmalar için bu konuda yabancı ortakların oluşturdukları mekanizmalar mevcut olup, Yönetimin Gözetim Fonksiyonu çerçevesinde sorumluluklarını yerine getirmektedirler. CRO'lar Türkiye'de YTTK dikkate alındığında Risk ve/veya Denetim Komitesi üyesi olarak bulunabilir. Ya da söz konusu komitelere bağlı olarak çalışan bir Direktörlük olarak da düşünülebilir. Buradaki temel kriter, firmaların ölçekleri ve kurumsallaşma derecesi olmaktadır.

Kurumsallaşma derecesinin bir ölçüsü olarak, risk veya denetim komitelerinin varlığı dikkate alındığında, firmalarda şu unsurlar bulunmalıdır:

- Risk izleme mekanizması kurumun karşılaştığı mevcut ve yeni riskleri tespit edebilmelidir.
- Risk izleme mekanizması paydaşlar açısından bir güvence modeli sağlamalıdır.
- Risklere yönelik olarak etki-tepki mekanizmalarının oluşturulması gereklidir.
- Yatırım stratejilerinin ortaya çıkaracağı riskler ile ilgili risk yönetim stratejilerinin oluşturulması sağlanmalıdır.
- Risk yönetim sistemleri kurumun itibarını ve marka değerini artırmaya yönelik değer yaratmalıdır.
- Risklerin sistematik ve periyodik olarak izlenerek yönetime raporlanması sağlanmalıdır.

CFO vs CRO

Riskleri tespit eden ve yöneten kadrolar firma ölçeği büyüdükçe ayrı olmalıdır. Bundan dolayı uluslararası standartlara göre 'görevler ayrılığı ilkesi' çerçevesinde firmaların CFO rolünü yürüten ve risk kaynağı olan yöneticilerin riskleri yönetenlerden (CRO) farklı kişiler olması gerekmektedir. Pratikte kaynakların kısıtlı olmasından dolayı firmalar belirli bir ölçeğe ulaşıncaya kadar genellikle CFO'lar 'çift şapkalı' olarak görevlerini yürütmektedir. Hem stratejik finansal yönetimi yapmakta hem de stratejik risk yönetimi sürecinde aktif görev almaktadır. Ancak, son yaşanan küresel finansal krizin ardından CFO'lar kadar CRO'ların da şirketlerin stratejik hedeflerine ulaşmasında önemli olduğu tartışmaya açılmıştır.



CFO'ların çift şapkalı olması yerine, risk alanında yetkinliği olan uzmanların (CRO'ların) görevlendirilerek stratejik risk yönetiminde koordinasyon sağlaması beklenmektedir.

IIA yeni bir uzmanlık alanı başlatıyor: Risk yönetimi güvencesi

Merkezi ABD'de olan ve iç denetim mesleğinin küresel bir uzmanlık olarak gelişimine yön veren İç Denetçiler Enstitüsü –Institute of Internal Auditors (IIA) tarafından 2012 yılından itibaren risk yönetimi konusunda yetkinliği ve yeterliliği ifade eden yeni bir uluslararası sertifika çıkarılmıştır.

Bu sertifika Risk Yönetimi Güvence Uzmanlığı - Certification in Risk Management Assurance (CRMA) olarak belirlenmiştir.

Sezer Bozkuş Kahyaoğlu
CIA, CFE, CFSA, CRMA, SMMM
Grant Thornton Türkiye,
İşletme Risk Yönetimi
Hizmetleri, Ortak



Grant Thornton'dan Uluslararası Suistimal İnceleme Uzmanları Derneği'nde 'Suistimal risk yönetimi' eğitimi

Grant Thornton Türkiye İşletme Risk Yönetimi Hizmetleri Ortağı Sezer Bozkuş Kahyaoğlu, Uluslararası Suistimal İnceleme Uzmanları Derneği'nde (USIUD) 'Suistimal risk yönetimi' semineri verdi. 14 Haziran 2013 tarihinde tam gün devam eden seminer, **ACFE** (Association of Certified Fraud Examiners) tarafından **6 CPE** (Continuing Professional Education) puanı ile kredilendirildi. Seminerde ele alınan konular yandaki gibi gerçekleşti.

Daha fazla bilgi için lütfen bize ulaşınız.

Grant Thornton Türkiye

Bölüm 1

- Suistimal Risk Yönetimi ile İlgili Temel Tanımlar ve Kavramlar
- Suistimal Teorisi
- Suistimal Kontrol Teorisi
- Suistimal Döngüsü
- Kırmızı Bayrak (Red Flag) Yaklaşımı

Bölüm 2

- Suistimal Risk Türleri
- Organizasyonel Suistimal Risk Analizi
- Suistimal Yoğunlaşma Riski Analizi
- Suistimal Risk Analizi ile İç Kontrol Faaliyetleri İlişkisi
- Suistimal Risk Denetimi ve Raporlama Teknikleri

Bölüm 3

- Vaka Çalışması
- Suistimal Olayının Tanımlanması
- Davranış (Patern) Analizi
- Suistimal ile Davranış Arasında İlişki Kurma
- Suistimal Risk Analizi ve Raporlaması



Grant Thornton'dan EGİAD Liderlik Akademisi'ne katkı

Grant Thornton olarak, Ege Genç İşadamları Derneği'nin organize ettiği 'Liderlik Akademisi' projesinde Ege işadamları ve yöneticiler ile bir araya geleceğiz. Liderlik Akademisi projesi kapsamında, EGİAD üyesi şirketlerin ve aile işletmelerinin eğitimlerini tamamlamış ve iş hayatına atılmış yeni nesil üyelerinin, iş hayatına ilişkin uygulamalı ve teorik bilgilerinin artırılması ve liderlik özelliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Grant Thornton İşletme Risk Yönetimi Ortağı ve EGİAD Finansal Risk Analizi Projesinden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olan Sezer Bozkuş Kahyaoğlu, Liderlik Akademisi kapsamında 3 saatlik eğitim verecektir.

Sezer Bozkuş Kahyaoğlu, Akademi programı kapsamında, Kurumsal Risk Yönetimi konulu eğitim verecektir. 3 saatlik eğitimin kapsamı aşağıdaki gibidir.

- Kurumsal Risk Yönetiminde Temel Tanım ve Kavramlar
- Kurumsal Risk Yönetimi Metodolojisi
- Risk Yönetiminde Sorumluluklar
- Sektörel İyi Uygulama Örnekleri
- Risk Yönetiminde Karşılaşılan Sorunlar ve Çözüm Önerileri

Daha fazla bilgiye www.egiadliderlikakademisi.org adresinden ulaşabilirsiniz.

'Liderlik Akademisi' program içeriği aşağıdaki gibidir.

Modül 1 Stratejik Yönetim - Toplam 18 Saat

- Rekabet Stratejileri
- Stratejik Liderlik
- Çatışma Yönetimi
- Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma & Kurumsal Yönetim
- İnovasyon Yönetimi

Modül 2 Yöneticiler İçin Uygulamalı Ekonomik Analiz - Toplam 24 Saat

- Türkiye Ekonomisinin Dinamikleri ve Yapısal Özellikleri

Modül 3 Pazarlama - Toplam 18 Saat

- Tedarik Zinciri Yönetimi
- Pazarlama
- İşletmelerde Stratejik İletişim

Modül 4 Finansal Analiz ve Vergi - Toplam 30 Saat

- Yatırım Analizi ve Portföy Yönetimi
- Kurumsal Risk Yönetimi
(Sezer Bozkuş Kahyaoğlu)
- Finansal Tabloları Anlamak
- Temel Vergi
- Kurumsal Finansman Modelleri, Birleşme & Devralmalar
- İç Denetim ve İç Kontrolün Temelleri

Sermaye şirketlerinin açacakları internet sitelerine dair yönetmelik

Sermaye şirketlerinin açacakları internet sitelerine dair yönetmelik yayınlandı. Bu Yönetmelik, 6102 sayılı Kanunun 397nci maddesi uyarınca Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen denetime tabi sermaye şirketleri tarafından açılacak internet sitelerinde ilan edilecek ve erişime açık tutulacak asgari içeriğe, denetime tabi sermaye şirketleri ile Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcıların (MTHS) yapacakları işlemlere ve bu işlemlerden kaynaklanan yükümlülüklerle ilişkin usul ve esasları kapsamaktadır. 01/07/2013 tarihinde yürürlüğe girecek olan Yönetmeliğin yürürlüğe girdiği tarihten itibaren kurulan şirketlerin kuruluşlarının ticaret siciline tescil edildiği tarihten itibaren üç ay içinde internet sitesi açmaları ve bu sitenin belirli bir bölümünü şirketçe kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanması için öngülemeleri gerekir. Bu Yönetmeliğin yürürlüğe girdiği tarihten sonra kapsama dahil olan sermaye şirketlerinin, kapsama girdikleri tarihten itibaren üç ay içinde internet sitesi açmaları ve bu sitenin belirli

bir bölümünü şirketçe kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanması için öngülemeleri gerekir. Şirketler, internet sitesine ilişkin yükümlülüklerini doğrudan kendileri yerine getirebilecekleri gibi MTHS'lerden destek hizmeti almak suretiyle de yerine getirebilirler. Kanun uyarınca oluşturulan internet sitesi, şirketlerin MERSİS (Merkezi Sicil Kayıt Sistemi) numarası altında tescil edilir. Bu Yönetmeliğin yürürlüğe girdiği tarihten önce kurulmuş şirketlerin, 1/7/2013 tarihinden itibaren üç ay içinde internet sitesi açmaları ve bu sitenin belirli bir bölümünü şirketçe kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanması için öngülemeleri gerekir. İnternet sitesi var olan şirketlerin ise, aynı süre içerisinde sitelerinin belirli bir bölümünü şirketçe kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanmasına öngülemeleri gerekir.

Yönetmeliğin detaylarına www.resmigazete.gov.tr adresinden ulaşabilirsiniz.

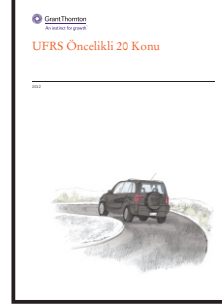


Yayınlarımız



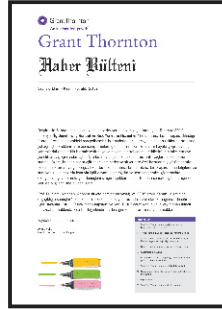
Grant Thornton Haber Bülteni, 4.Sayı
Yeni TTK ve UFRS'ye geçiş süreci, Euro raporu, Kadın yöneticiler araştırması, gelir sözleşmelerinin muhasebeleştirilmesi, yabancı uyruklu çalışanların sigortalılıkları ve finansal belirsizlik ortamlarında işletmenin sürekliliği.

UFRS öncelikli 20 konu
Grant Thornton UFRS ekibi tarafından hazırlanan, şirketlerin UFRS uygulayıcıları için öncelikli olabilecek 20 konu, detaylar ve çözüme yönelik çalışmalar.



Grant Thornton Haber Bülteni, 5.Sayı
Yeni TTK kapsamında kritik değişiklikler, şirketlerin birleşme ve satın alma planları, yurt dışından sağlanan hizmetlerin vergilendirilmesi, UFRS köşesi, alternatif yakıtlı araçlar araştırması ve diğerleri.

Gelişmekte olan piyasalar fırsat endeksi
Gelişmekte olan ekonomilerde son durum. Türkiye'nin de aralarında bulunduğu gelişmekte olan ülkelerin ekonomik verileri, geleceğe dair beklentiler ve değerlendirmeler.



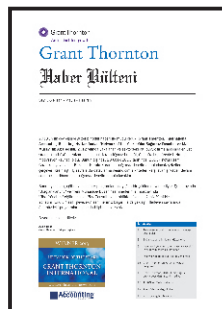
Grant Thornton Haber Bülteni, 6. sayı
Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun bağımsız denetim konusunda getirdiği yenilikler, yöneticilerin büyük spor organizasyonlarına bakışı, anonim şirkete borçlanma yasağı ile 6335 sayılı Kanun ile getirilen değişikliğin sonuçları ve Grant Thornton araştırmalarının özetleri.

Küçük ve orta ölçekli şirketler için Uluslararası Finansal Raporlama Standartları
Genel amaçlı finansal rapor hazırlayacak olan küçük ve orta ölçekli şirketler için konsolide finansal rapor örnekleri, sadeleştirilmiş örnekler ve açıklamalar.



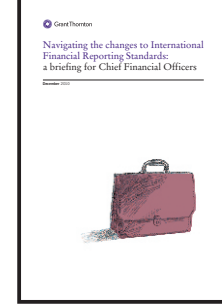
Grant Thornton Haber Bülteni, 7. sayı
Yeni Türk Ticaret Kanunu ile ilgili ikincil mevzuat hakkında bilgilendirme, yöneticilerin dikkat etmesi gereken konular, Grant Thornton'un Global Dinamizm Endeksi ve Global Özel Sermaye Fonları araştırmalarının özetleri.

Doğru finansmana erişim rehberi
Doğru finansmana en verimli şekilde ulaşım yöntemlerini gözler önüne seren rehber araştırma. Private Equity, halka arz, banka kredisi ve diğer finansman yöntemleri üzerine uzman yorumları.



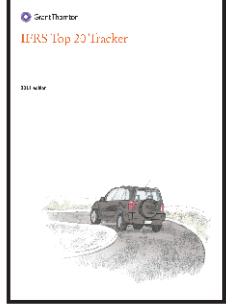
Grant Thornton Haber Bülteni, 8. sayı
Türk şirketlerinin yurt dışında yatırım arayışı, bağımsız denetimde son düzenleme, 'Yeni nesil yönetim kurulu nasıl işleyecek?' seminerimiz, faaliyet raporu ile ilgili son düzenlemeler ve Grant Thornton'un kurumlar vergisi araştırması özeti.

İşletme Risk Yönetimi hizmetleri
İşletme Risk Yönetimi Hizmetleri Bölümümüzün sizlere sunabileceği hizmetler ve detaylar hakkında bilgilendirici döküman.



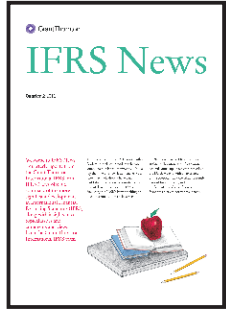
Navigating the changes to IFRS: A briefing for chief financial officers
UFRS'de son dönemde gerçekleşen güncellemeler; yeni standartlar ve kapsamında değişiklik yapılan mevcut standartlar hakkında CFO'lar için referans kitabı. (Yayın dili: İngilizce)

IFRS top 20 tracker
Grant Thornton UFRS ekibi tarafından hazırlanan, şirketlerin UFRS uygulayıcıları için öncelikli olabilecek 20 konu, detaylar ve çözüme yönelik açıklamalar. (Yayın dili: İngilizce)



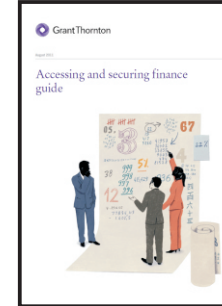
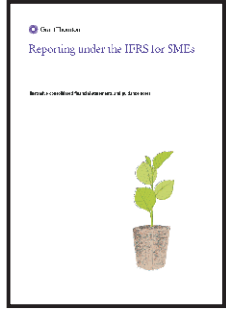
IFRS news Q1 2013
Grant Thornton UFRS ekibi tarafından her çeyrek başında hazırlanan UFRS haberleri, 2013 1. çeyrek dosyası. Önemli gelişmelerden kısa bir özet, yenilikler üzerine yorumlar ve öneriler (Yayın dili: İngilizce)

IFRS news Q4 2012
Grant Thornton UFRS ekibi tarafından her çeyrek başında hazırlanan UFRS haberleri, 2012 4. çeyrek dosyası. Önemli gelişmelerin kısa bir özeti, temel yenilikler üzerine yorumlar, öngörüler ve öneriler. (Yayın dili: İngilizce)



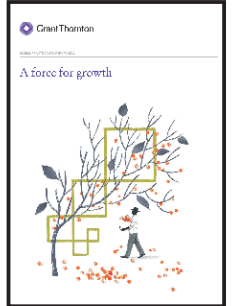
IFRS news Q3 2012
Grant Thornton UFRS ekibi tarafından her çeyrek başında hazırlanan UFRS haberleri, 2012 3. çeyrek dosyası. Önemli gelişmelerin kısa bir özeti, temel yenilikler üzerine yorumlar, öngörüler ve öneriler. (Yayın dili: İngilizce)

Reporting under the IFRS for SMEs
Küçük ve orta ölçekli şirketler için uygulamalı konsolide finansal raporlama. Genel amaçlı finansal raporlama yapmak isteyen küçük ve orta ölçekli işletmelerdeki UFRS uygulayıcıları için rehber kitap. (Yayın dili: İngilizce)



Accessing and securing finance guide
Doğru finansmana en verimli şekilde ulaşım yöntemlerini gözler önüne seren rehber bir kitap. Private Equity, halka arz, banka kredisi ve diğer finansman yöntemleri üzerine uzman yorumları. (Yayın dili: İngilizce)

A force for growth
Özel sermaye fonlarının (PE) yatırım planları, önlerindeki zorluklar, en çok kar getiren yatırımlar, çıkış yöntemleri, geleceğin trendleri. Tamamı bu araştırmada. (Yayın dili: İngilizce)



A rocky road to recovery
Geçtiğimiz 12 ay içinde yaşanan ekonomik değişimler, arz/talep dengesi, istihdam, finansmana erişim, yeni yatırımlar, enflasyon ve diğer göstergeler hakkında beklentiler. (Yayın dili: İngilizce)

The BRICs: Propping up the global economy
BRIC ülkelerinin global ekonomideki yeri; son dönemdeki yükselişleri ve dünyanın önde gelen ekonomilerinden BRIC ülkelerinin geleceğine yönelik öngörüler. (Yayın dili: İngilizce)



Avrupa Birliği, denizcilik politikalarında değişiklikler üzerinde anlaştı

Yeni balıkçılık politikası ile on yıllar boyu süren aşırı avlanmanın önüne geçilmesi ve 2020 yılına kadar balık stoklarının yenilenmesi hedefleniyor. Yeni balıkçılık politikası, üye ülkelerin bakanlarının her yıl kotalar için yaptığı pazarlıklara son veriyor. Kotalar artık Azami Sürdürülebilir Mahsul seviyelerine bağlı olarak belirlenecek.

Yapılan reformla ıskarta avın denize atılmasına da son veriliyor. Avrupalı balıkçılar, kotalarını değerli balıklarla doldurabilmek için her yıl 2 milyon ton ölü, hedef dışı avlanmış balığı denize geri atıyor.

Avrupa Parlamentosu'nun Gelecek için Balık grubunun lideri Chris Davies, reformu, sürdürülebilir balıkçılığı teşvik etmek için önemli bir adım olarak değerlendirdi.

Davies "Avrupa denizlerine uyguladığımız muamele bir utanç kaynağı. Ancak bazı dersler aldık. Artık Avrupalılar bilim insanlarına kulak vermek, balık stoklarını yenilemek, ıskartaya son vermek ve balıkçılık sektörümüze daha iyi bir gelecek sağlamak istiyor" dedi.

AB'nin yılda 1 milyar Euro'ya denk düşen ortak balıkçılık politikası, sağladığı sübvansiyonlarla balıkçılık filosunda büyük bir kapasite fazlası yaratılmasına yol açarak yıllar boyunca aşırı avlanmayı körüklemekle suçlanıyordu.

Komisyon, Avrupa'daki balık stoklarının yüzde 75'inin aşırı avlanmaya maruz kaldığını tahmin ediyor. Bu oran dünya çapında yüzde 25.

Varılan anlaşma çerçevesinde balıkçı ülkelerin filolarını, toplam kotalarını yansıtabilecek biçimde küçültmesi gerekecek. Aksi takdirde bazı sübvansiyonların iptal edilmesi söz konusu olabilecek. Önümüzdeki yıl yürürlüğe girmesi planlanan düzenlemenin AB ülkeleri ve Avrupa Parlamentosu'ndan da resmi onay alması gerekecek.

Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü'nün yayımladığı son veriler, 2010 yılında Çin ve Endonezya'nın ardından en çok Avrupa'da balık avlandığını ortaya koyuyor.

www.euractiv.com.tr

Son 50 yılda 36 göl kurudu

Antalya Isparta, Burdur, Denizli, Kaş Platformu'nun, Dünya Sulak Alanlar Günü nedeniyle 7 ilde yaptığı araştırmaya göre, son 50 yılda 36 göl tamamen kururken, 14 göl hızla kuruma tehlikesiyle karşı karşıya.

Antalya Isparta Burdur Denizli Kaş Platformu, Dünya Sulak Alanlar Günü nedeniyle kurumuş ve kuruma tehlikesiyle karşı karşıya olan göllerle ilgili yaptığı araştırmayı yayınladı. Göller Bölgesi'nde Isparta, Burdur ve Antalya ile çevre iller Konya, Mersin, Hatay ve Afyonkarahisar olmak üzere toplam 7 ile yönelik araştırmada, son 50 yıl içinde 36 gölün tamamen kurduğu, 14 gölün de kuraklık tehlikesi altında olduğu belirtildi. Platformun raporuna, bu yıl biri tamamen kurumuş olan Antalya'da Nohut Gölü ile biri de kuruma tehlikesi yaşayan Burdur'da Göllü Gölü'nün eklendiği kaydedildi.

www.gundem.milliyet.com.tr

Yükselen denizler, sahillerde yaşayan nüfusun kabusu olabilir

Dünya genelinde açık denizlere kıyısı olan sahil kesimlerinde yaşayan 3 milyondan fazla insanın, küresel ısınmanın sebep olduğu 'yükselen sular sorunu' ile karşı karşıya olduğu bildiriliyor. Tahminlere göre bu rakam 2025 yılında 6 milyona ulaşacak. En çok risk altında olan şehirler Bangkok, Mumbai, Guangzhou, Shanghai, Miami, Ho Chi Minh City, Calcutta, New York, Osaka-Kibe, İskenderiye ve New Orleans.

www.bbc.com

Tuz Gölü, UNESCO Dünya Doğal Miras Alanları listesinde

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Birleşmiş Milletlere yaptığı resmi başvuruda Tuz Gölü'nün Dünya Miras Listesi'ne alınması talep etti. Başvuruyu değerlendiren UNESCO Türkiye Sekreteryası da gölü, UNESCO Dünya Doğal Miras Alanları geçici listesine kabul etti. Aksaray Üniversitesi Tuz Gölü Su ve Çevre Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesindeki (ASUÇEM) Su, Tuz ve Çevre Araştırmaları Birimi Başkanı Doç. Dr. Mustafa Işık, yaptığı açıklamada, "Tuz Gölü'nün UNESCO geçici listesine girmesinin, gölün uluslararası boyuta taşınmasını sağlayacağını söyledi. Gölün, Türkiye'nin en önemli doğal değerlerinden biri olduğunu belirten Işık, "Türkiye'nin yüzölçümü bakımından ikinci büyük gölü olan Tuz Gölü, barındırdığı canlı türlerinin yanında ekonomik açıdan da büyük öneme sahip. Türkiye'nin tuz üretiminin yüzde 50-60'ı bu bölgeden sağlanıyor. Tuz Gölü aynı zamanda birçok türde canlıya ev sahipliği yapıyor. Bu bölgede 85 kuş türü barınıyor. Bunların 4'ü endemik, yani sadece bu bölgede yaşayabilen kuş türleri. 129 böcek, 15 memeli ve 38 endemik bitki türü, bu bölgede yaşamını sürdürmektedir" dedi.

www.gazete5.com

Daha az kirletirsek deniz seviyesinin yükselmesi %50 azalabilir

Uzun zamandır, fosil yakıtlardan kaynaklanan karbondioksit gazının küresel ısınmaya sebep olduğu ve bunun sonucunun buzulların erimesini hızlandırıldığı biliniyor. Yeni yapılan bir bilimsel araştırmaya göre bazı kirletici maddelerin miktarını azaltırsak deniz seviyelerindeki yükselmeyi %25-50 arasında azaltmak mümkün olabilir.

ABD'de bulunan National Center for Atmospheric Research isimli bilim merkezinde çalışan bilim insanlarının yeni bir çalışmasına göre, küresel ısınmanın yıkıcı etkilerini azaltmak için sadece karbondioksit emisyonlarına odaklanmak yerine alternatif çözümlere de ihtiyaç var.

Bunun için gereken ise, havadaki karbondioksit

konsantrasyonunu sabit tutarken aynı

zamanda, daha kısa ömre sahip olan 4

kirletici maddeyi azaltmak. Bu

maddeler metan, troposferik

ozon, hidroflorokarbonlar ve

siyah karbon. Araştırmaya

göre, söz konusu 4

maddeyi azaltmak için

elimizde yeterli

teknoloji mevcut.

Eğer bugünden

önlem alınırsa

küresel ısınmayı

2050 yılında %50

azaltmak

mümkün

olabilecek.

Karbondioksitten

farklı olan bu

gazlar atmosferde

uzun süre

kalmıyor ve bir

hafta ile on yıl

içinde bozuluyorlar.

Bir başka deyişle bu

maddelerin üretimi

azaldığında atmosferde

uzun süre kalmıyorlar.

Karbondioksit ise

atmosferde, doğal yollarla

daha uzun zamanda yok

oluyor ve güneş ışınlarının

dünyadan uzaya çıkmasını

engellemeye devam ediyor. Son

yıllarda dünyada ortalama deniz

seviyeleri artan bir hızla yılda yaklaşık 3

milimetre kadar yükseliyor. 2100 yılında

denizlerin 30 cm ile 2 metre arasında yükseleceği

tahmin ediliyor.

www.iklimhaberleri.com

Boğaziçi balıkları tarih oluyor

Boğaziçi'nde balık, antik dönem filozoflarının kitaplarına girecek kadar boldu. İstanbullular 1950'lere kadar balık bolluğunun tadını çıkardı. Aşırı avlanma ve kirlilik yüzünden Boğaziçi'ndeki balıklar da balıkçılık kültürü de zamanla tarihe karıştı. Sürüler halinde Boğaz'dan geçerken dev bir yüzer adaya benzeyen yunuslar, lüfer sürüleri, kofanalar, yalı kayıkhanelerini mesken tutan foklar... Bugünün İstanbul'unda hayali bile güç olan bu manzaralar, 60 yıl önce sıradan görüntüleri Boğaziçi'nde.

(NTV Tarih Dergisi'nin Haziran sayısından...)



Freecycle'ı duydunuz mu ?

Freecycle network, dünya genelinde 9,407,554 üyenin oluşturduğu 5,103 gruptan oluşan bir 'geridönüşüm' girişimi. Üye olmak ve faaliyette bulunmak ücretsiz. Oluşumun amacı, aynı şehirlerde/bölgelerde yaşayan üyelerin artık ihtiyaç duymadıkları eşyaları birbirlerine vermeleri üzerine kurulu. Böylelikle tüketime bir sınır getirildiği gibi, ihtiyaç duyulmayan ürünler de geri dönüştürülmüş oluyor. Şu an Freecycle'a Türkiye'den üye olan 9 grup var ve bu gruplar şöyle :

- Ankara
- Bolu
- Diyarbakır
- İstanbul
- İzmir
- Kartepe
- Sinop
- Tepebaşı Eskişehir
- Çanakkale

www.freecycle.org

Dünya'yı 87 sene sonra su basacak

Japonya'da yapılan bir araştırmaya göre, 2100 yılına gelindiğinde sel felaketleri yaklaşık 80 milyon kişiyi olumsuz yönde etkileyecek, 29 büyük nehirde taşkınlar yaşanacak. Japonya'da yapılan bir araştırmaya göre Avrupa'yı vuran sel felaketleri küresel ısınma nedeniyle dünya çapında giderek artacak. Tokyo Mühendislik İnovasyon Enstitüsü tarafından yapılan araştırmaya göre, 2100 yılına gelindiğinde sel felaketleri dünyada yaklaşık 80 milyon kişiyi etkileyecek. İngiltere'de yayımlanan ve iklim üzerine makalelere yer veren "Nature Climate Change" adlı dergide yer alan araştırma sonuçları, Güney Asya, Güneydoğu Asya ile Kuzeydoğu Avrasya, Afrika'nın doğu bölgeleri ve Güney Amerika'nın sellerden en fazla etkilenecek bölgeler olduğunu ortaya koydu. Araştırmada, büyük sel felaketlerinin normalde yüzyılda bir kez yaşandığı, ancak küresel ısınma nedeniyle gelecekte 10 ila 50 yılda bir görüleceğine dikkat çekildi. Araştırma 11 iklim modeli baz alınarak yapıldı.

www.gundem.milliyet.com.tr

Ofislerimiz;

Abide-i Hürriyet Caddesi
Balkan Center, No: 211,
C Blok, Kat 3
Şişli, İstanbul
T : 0 212 373 00 00
F : 0 212 291 77 97

Y. Yalova Yolu
Buttim Plaza,
K: 5 No: 1607
Bursa
T : 0 224 211 33 01
F : 0 224 211 35 76

Eskişehir Yolu No: 6
Armada İş Merkezi,
A Blok, Kat: 11, No: 15
06520 Söğütözü, Ankara
T : 0 312 219 16 50
F : 0 312 219 16 60



www.gtturkey.com

© 2013 Grant Thornton Türkiye. Tüm hakları saklıdır.

Bu yayında "Grant Thornton", "biz" ve "bizim" şeklindeki referanslar, ya küresel bir üye firmalar kuruluşu olan Grant Thornton International Ltd. ya da onun her biri ayrı bir yasal kuruluş olan ve birbirlerinin faaliyetlerinden sorumlu olmayan bireysel üye firmalarından bir veya daha fazlası ile ilgilidir. Grant Thornton International Ltd, sınırlı sorumlu bir İngiliz şirketi olup, müşterilerine hizmet sunmaz. Hizmetler, bağımsız olarak üye firmalar tarafından verilir. Grant Thornton International Ltd ve üye firmalar dünya çapında bir ortaklık değildir.